

PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024 ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 1 de 16
-----------------	------------------------------	-----------------------

En línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define el marco de referencia para diseñar su estrategia institucional:

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética, transparencia y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

PEMEX define sus estrategias, actividades y metas bajo los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción establecidos por el Gobierno de México. En este marco, la empresa orienta sus esfuerzos en incrementar la eficiencia de sus operaciones, responder a las necesidades de energía de la sociedad y contribuir al desarrollo sustentable de México y a fortalecer el marco de legalidad participando activamente en las acciones de combate al mercado ilícito de combustibles.

Las políticas y los objetivos prioritarios del sexenio son plasmados por el Ejecutivo Federal en el PND haciendo de este documento el punto de partida para la definición de planes y programas sectoriales, especiales, institucionales y regionales alineados a su cumplimiento.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 2 de 16
-----------------	------------------------------	-----------------------

El PND está estructurado en tres ejes centrales: económico, social y ambiental y cultural. En el eje "Economía", se establece el rescate de Pemex como propósito de importancia estratégica para consolidarla nuevamente como palanca del desarrollo nacional.

Reconociendo la importancia de la producción petrolera en el país, el PND establece como prioridad la rehabilitación de las refinerías existentes y la construcción de nueva capacidad de refinación. En general, apunta hacia la modernización de la infraestructura y, en materia tributaria, plantea la revisión de las cargas fiscales de Pemex; como parte del impulso al sector agrícola establece la rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes.

Objeto de la Empresa

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Petróleos Mexicanos, PEMEX tiene como fin el desarrollo de actividades empresariales, económicas, industriales y comerciales en términos de su objeto, generando valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano como su propietario, así como actuar de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, y procurar el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir con ello al desarrollo nacional.

A su vez, con base en el artículo 5 de la referida Ley, PEMEX tiene por objeto llevar a cabo, en términos de la legislación aplicable, la exploración y extracción del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos, así como su recolección, venta y comercialización. Asimismo, PEMEX podrá llevar a cabo las actividades siguientes:

I. La refinación, transformación, transporte, almacenamiento, distribución, venta, exportación e importación de petróleo e hidrocarburos y los productos que se obtengan de su refinación o procesamiento y sus residuos, y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades;

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 3 de 16
-----------------	------------------------------	-----------------------

- II. El procesamiento de gas y las actividades industriales y comerciales de la petroquímica;
- III. El desarrollo y ejecución de proyectos de ingeniería, investigación, actividades geológicas, geofísicas, supervisión, prestación de servicios a terceros y todas aquellas relacionadas con la exploración, extracción y demás actividades que forman parte de su objeto, a precios de mercado;
- IV. La investigación, desarrollo e implementación de fuentes de energía distintas a las derivadas de los hidrocarburos que le permitan cumplir con su objeto, así como la generación y comercialización de energía eléctrica conforme a las disposiciones aplicables;
- V. La investigación y desarrollo tecnológicos requeridos para las actividades que realice en las industrias petrolera, petroquímica y química, la comercialización de productos y servicios tecnológicos resultantes de la investigación, así como la formación de recursos humanos altamente especializados; estas actividades las podrá realizar directamente, a través del Instituto Mexicano del Petróleo, o a través de cualquier tercero especializado;
- VI. El aprovechamiento y administración de inmuebles, de la propiedad industrial y la tecnología de que disponga;
- VII. La comercialización de productos de fabricación propia a través de redes de comercialización, así como la prestación de servicios vinculados a su consumo o utilización;
- VIII. La adquisición, tenencia o participación en la composición accionaria de sociedades con objeto similar, análogo o compatible con su propio objeto, y
- IX. Las demás actividades necesarias para el cabal cumplimiento de su objeto.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 4 de 16
-----------------	------------------------------	-----------------------

La ley establece que PEMEX podrá llevar a cabo estas actividades en el país, en su zona económica exclusiva o en el extranjero.

Objetivos Estratégicos y Estrategias del Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2023-2027 (Plan de Negocios)

El Plan de Negocios, aprobado en diciembre de 2022 por el Consejo de Administración de Pemex, es el principal instrumento de planeación de PEMEX que, alineado al PND y a la Política Energética Nacional, a través de objetivos y metas definidas, que incluyen mecanismos y proyectos para alcanzarlos, establece la visión estratégica de Pemex y sus Empresas Productivas Subsidiarias.

La estrategia de PEMEX se plasma en el Planteamiento Estratégico Institucional establecido en el Plan de Negocios, mismo que se enfoca en contribuir a la seguridad energética nacional desde una perspectiva de sostenibilidad y rentabilidad de las operaciones en beneficio del desarrollo nacional. En continuidad con la perspectiva estratégica establecida para Pemex se mantienen los esfuerzos para mejorar los resultados operativos y financieros.

Sostenibilidad

El Plan de Negocios sin descuidar los aspectos de desempeño operativo y financiero, presenta con mayor claridad en su primer objetivo estratégico la perspectiva de sostenibilidad a partir de criterios ambiental, social y de gobernanza (ASG):

Perspectiva Ambiental: Busca reforzar la cultura ambiental y de uso eficiente de energía en la organización; en sus centros de trabajo, atiende aquellas actividades que representan el mayor impacto ambiental en emisiones de gases efecto invernadero, en consumo de energía y en impacto al agua y al suelo, así como iniciativas para mantener los servicios ambientales de sus dos parques ecológicos.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 5 de 16
-----------------	------------------------------	-----------------------

Perspectiva Social: Plantea la relevancia que tiene para la organización la seguridad de sus trabajadores, para lo que incluye su estrategia de Seguridad y Salud y Salud en trabajo, basada en un sistema de mejora continua que busca, a través de su implementación, incrementar la cultura en estas materias y atender y reducir riesgos de seguridad y de salud ocupacional, con una perspectiva integral, implementando acciones preventivas y correctivas y mejores prácticas en la industria bajo una cultura de rendición de cuentas. También incluye estrategias para fortalecer la cultura de inclusión y no discriminación y como para impulsar el desarrollo social y económico de las comunidades donde opera.

Perspectiva de Gobernanza: Establece, entre otros, estrategias orientadas a promover la transparencia y, a través de la implementación de su Programa Pemex Cumple, consolidar la cultura de integridad y de cero tolerancia a actos de corrupción, promoviendo el actuar ético tanto al interior, como en sus proveedores y prestadores de servicios. También incluye estrategias financieras que establecen el marco de actuación y los criterios en el manejo de los recursos, el control del endeudamiento y la orientación del presupuesto de inversión hacia proyectos productivos alineados a las necesidades de la cadena de valor.

En este Planteamiento Estratégico Institucional, se definen los siguientes objetivos estratégicos (OE) y estrategias (E):

OE1 Consolidar la ruta hacia un desempeño sostenible

- EA.1 Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y contribuir a la adaptación de los efectos del cambio climático
- EA.2 Reducir y mitigar el impacto ambiental
- EA.3 Incrementar la eficiencia energética

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 6 de 16
-----------------	------------------------------	-----------------------

ES.1 Reducir riesgos de seguridad de los procesos y de salud en el trabajo y prevenir accidentes personales e industriales para mejorar el desempeño en materia de seguridad industrial

ES.2 Aumentar la seguridad física en instalaciones estratégicas

ES.3 Fortalecer la atención a la salud y mejorar la calidad de los servicios médicos

ES.4 Promover un clima y cultura organizacional igualitario, inclusivo y libre de violencias

ES.5 Promover el desarrollo del capital humano e incrementar la calidad de los servicios al personal

ES.6 Fortalecer la relación con las comunidades a través de acciones de responsabilidad social que promuevan la continuidad operativa

ES.7 Colaborar en la estrategia nacional de combate al mercado ilícito de combustibles con las autoridades de los tres órdenes de gobierno

ES.8 Promover el desarrollo de la proveeduría nacional

EG.1 Mantener un endeudamiento neto de cero en términos reales, optimizando las fuentes de financiamiento, evaluando oportunidades de financiamiento sostenible

EG.2 Con criterios de austeridad, eficiencia y sostenibilidad, mantener la disciplina financiera y controlar el ejercicio de los presupuestos de operación e inversión

EG.3 Fomentar una cultura de cumplimiento para prevenir riesgos de cumplimiento, fraude y corrupción y fortalecer la ética e integridad corporativa

EG.4 Robustecer la gestión de los procesos institucionales, contribuyendo a fortalecer el marco de eficiencia y eficacia en la operación de Pemex

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 7 de 16
-----------------	------------------------------	-----------------------

EG.5 Fomentar la transparencia corporativa y transparencia proactiva, la rendición de cuentas, la protección de datos personales y fortalecer la gestión de la información

EG.6 Fortalecer la ciberseguridad en los sistemas de tecnologías de la información y operacionales

OE2 Contar con tasas de incorporación de reservas en línea con la plataforma de producción

E2.1 Incrementar e intensificar la actividad exploratoria en cuencas terrestres, aguas someras y en áreas aledañas a campos en producción

E2.2 Asegurar la visión a largo plazo de las oportunidades exploratorias en plays establecidos y plays hipotéticos

E2.3 Acelerar procesos de recuperación secundaria y mejorada para incrementar el factor de recuperación y las reservas en campos maduros y nuevos

OE3 Optimizar la cartera de proyectos de exploración y producción

E3.1 Acelerar el desarrollo de los nuevos yacimientos descubiertos

E3.2 Priorizar y desarrollar actividades que permitan restituir las reservas probadas y fortalecer el portafolio de explotación de hidrocarburos

E3.3 Atenuar la declinación de los campos

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 8 de 16
-----------------	------------------------------	-----------------------

OE4 Robustecer la infraestructura de transformación industrial

E4.1 Ampliar la capacidad de refinación

E4.2 Orientar infraestructura de Pemex Transformación Industrial hacia productos de mayor valor

E4.3 Incrementar la utilización y eficiencia de la infraestructura de la cadena de etano-etileno y derivados maximizando el consumo de etano

E4.4 Mantener la operación de manera confiable y aprovechar el potencial de la infraestructura de fertilizantes

OE5 Asegurar la eficiencia de los servicios, instalaciones de tratamiento, transporte y almacenamiento y de los sistemas de medición para respaldar la continuidad de las operaciones

E5.1 Incrementar la capacidad y la flexibilidad en el manejo de crudo y gas con la calidad requerida

E5.2 Robustecer la capacidad de almacenamiento para petrolíferos e incrementar la flexibilidad en el transporte

E5.3 Incrementar la certidumbre en la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en toda la cadena de valor

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 9 de 16
-----------------	------------------------------	-----------------------

OE6 Incrementar la confiabilidad y la eficiencia operativa de las instalaciones

E6.1 Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura productiva en los centros de trabajo

E6.2 Reducir los costos e incrementar la eficiencia de las operaciones en exploración, producción y transformación industrial

OE7 Mejorar la posición competitiva e incrementar la presencia en el mercado nacional

E7.1 Fortalecer la presencia comercial de Pemex en los mercados en que participa

E7.2 Incrementar la disponibilidad de gas de Pemex Transformación Industrial mediante la adecuación de infraestructura y la diversificación de fuentes de suministro

OE8 Alinear las actividades corporativas y administrativas a las necesidades de la cadena de valor y atenderlas con oportunidad y eficiencia

E8.1 Satisfacer con oportunidad y calidad los requerimientos de abastecimiento de la cadena de valor

E8.2 Alinear las tecnologías de información a las necesidades y prioridades de la cadena de valor

E8.3 Capturar oportunidades de mejora regulatoria en beneficio de las actividades y operaciones

E8.4 Desarrollar con eficiencia las funciones corporativas, fortalecer el control interno y simplificar la normatividad

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 10 de 16
-----------------	------------------------------	------------------------

Metas y resultados esperados para el 2024

	Anual	Promedio Diario	Unidad de medida
Perforar pozos (1)			
Exploratorios	101		Pozos
Desarrollo	241		Pozos
Reservas de hidrocarburos:			
Reservas por incorporar a nivel 3P	624		millones de barriles de petróleo crudo equivalente
Producir:			
Petróleo crudo (2), (3), (4)	689,544.0	1,884.0	miles de barriles
Gas natural (3), (5)	1,919,794.2	5,245.3	millones de pies cúbicos
Gas seco (6)	863,703.1	2,359.8	millones de pies cúbicos
Gas licuado (7)	43,644.7	119.2	miles de barriles
Petrolíferos (8)	499,898.8	1,365.8	miles de barriles
Etano	25,810.0	70.5	miles de barriles
Gasolinas naturales	14,131.9	38.6	miles de barriles
Azufre	857.5	2.3	miles de toneladas

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYY Pemex Consolidado	Página 11 de 16
-----------------	------------------------------	------------------------

Petroquímicos	6,550.0	17.9	miles de toneladas
Derivados del metano (9)	2,941.2	8.0	miles de toneladas
Derivados del etano (10)	1,175.5	3.2	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (11)	817.6	2.2	miles de toneladas
Propileno y derivados (12)	505.4	1.4	miles de toneladas
Otros (13)	1,110.3	3.0	miles de toneladas
Comercializar:			
En el mercado interno			
Petróleo crudo (14)	491,193.1	1,342.1	miles de barriles
Gas seco	432,074.1	1,180.5	millones de pies cúbicos
Gas licuado	62,683.4	171.3	miles de barriles
Petrolíferos	463,335.6	1,265.9	miles de barriles
Etano (15)	13,244.7	36.2	miles de barriles
Azufre	384.6	1.1	miles de toneladas
Petroquímicos	3,836.9	10.5	miles de toneladas
Derivados del metano	2,147.3	5.9	miles de toneladas
Derivados del etano	584.5	1.6	miles de toneladas

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 12 de 16
-----------------	------------------------------	------------------------

Aromáticos y derivados	158.7	0.4	miles de toneladas
Propileno y derivados	505.4	1.4	miles de toneladas
Otros (16)	441.0	1.2	miles de toneladas
En el mercado externo			
Exportaciones			
Petróleo crudo (17)	214,856.8	587.0	miles de barriles
Petrolíferos	99,959.1	273.1	miles de barriles
Gasolinas naturales	2,856.8	7.8	miles de barriles
Azufre	472.9	1.3	miles de toneladas
Petroquímicos	204.5	0.6	miles de toneladas
Amoniaco	140.0	0.4	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (18)	48.0	0.1	miles de toneladas
Otros (19)	16.5	0.05	miles de toneladas
Importaciones			
Gas seco	178,790.1	488.5	millones de pies cúbicos
Gas licuado (20)	18,727.2	51.2	miles de barriles

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 13 de 16
-----------------	------------------------------	------------------------

Petrolíferos	104,048.5	284.3	miles de barriles
Petroquímicos (21)	272.9	0.7	miles de toneladas
Distribuir:			
Logística primaria de hidrocarburos (22)			
Aceite	603,499.3	1,648.9	miles de barriles
Gas	1,401,302.5	3,828.7	millones de pies cúbicos
Condensados	6,488.0	17.7	miles de barriles
Petrolíferos por ducto (23)	369,733.3	1,010.2	miles de barriles
Gas licuado por ducto	49,191.5	134.4	miles de barriles
Petrolíferos por buques tanque (24)	97,161.7	265.5	miles de barriles
Petrolíferos por autos tanque (25)	135,645.2	370.6	miles de barriles
Petrolíferos por carros tanque	57,977.8	158.4	miles de barriles
Oleoductos	503,027.1	1,374.4	miles de barriles
Isobutanos	3,161.8	8.6	miles de barriles

(1) Se refiere al número de pozos a terminar.

(2) Volumen medido a 20° C.

(3) Incluye la producción de Pemex, Socios y Estado.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 14 de 16
-----------------	------------------------------	------------------------

- (4) Incluye la producción de condensados.
- (5) Incluye nitrógeno y CO₂. Volumen medido a 1 kg/cm² y 20° C.
- (6) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos.
- (7) Considera procesos de refinación y criogénicos.
- (8) Se refiere a los procesos de refinación, no considera gas LP. Incluye componentes para gasolinas de la refinería Olmeca.
- (9) Se refiere a la producción de amoníaco, anhídrido carbónico y metanol de Complejos Petroquímicos.
- (10) Incluye etileno, glicoles, óxido de etileno y polietilenos de baja densidad y lineal de baja densidad.
- (11) Incluye aromina 100, benceno, hidrocarburo de alto octano, tolueno y xilenos.
- (12) Principalmente propileno.
- (13) Considera materia prima para negro de humo, butadieno, butanos, cera polietilénica, especialidades petroquímicas, heptano, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y petrolíferos: gas nafta, nafta pesada y subproductos etilénicos.
- (14) Crudo a Pemex Transformación Industrial.
- (15) Considera venta de etano a privados.
- (16) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, materia prima para negro de humo, cera polietilénica y gas nafta.
- (17) Volumen a condiciones de exportación, 60° F.
- (18) Considera benceno y líquidos de pirólisis.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 15 de 16
-----------------	------------------------------	------------------------

(19) Se refiere a butadieno.

(20) Incluye propano.

(21) Se refiere a amoníaco, especialidades petroquímicas, tolueno y xilenos.

(22) Para los sistemas de tratamiento y logística primaria, solo se incluye transporte.

(23) Para los petrolíferos por ducto, se consideraron los siguientes sistemas fuera de operación. Permiso 2: Poliducto 12" Guaymas-Obregón; Permiso 3: Poliducto 10" Topolobampo-Guamúchil-Culiacán; Permiso 4: Poliducto Bidireccional 12" Cd. Juárez-Chihuahua, Poliducto Bidireccional 12"-10" Cadereyta-Reynosa-Brownsville, Poliducto Bidireccional 12"-10" Madero-Cadereyta, Poliducto 10" Satélite-Monclova-Sabinas, Poliducto 14" Satélite-Gómez Palacio, Poliducto Bidireccional 10" Gómez Palacio-Chihuahua, Poliducto 10" Satélite-Gómez Palacio y, Poliducto 8" Gómez Palacio-Chihuahua; Permiso 5: Poliducto 8" Tula-Pachuca, Poliducto 10" TAR Querétaro-TAR San Luis Potosí, Poliducto 12"-14"-12" Tula-Salamanca, Poliducto 16" Tula-Salamanca, Poliducto 16" Tula-Toluca, Poliducto 12" Tula-Azcapotzalco, Magnaducto 10" Salamanca-Irapuato, Poliducto 10"-12" Salamanca-Aguascalientes-Zacatecas, Poliducto 8"-6" Term. Sat. Ote (Anil)-Cuernavaca, Poliducto 12" Minatitlán-Villahermosa, Poliducto 16" Minatitlán-Refinería Salina Cruz, Poliducto 12"-20"-14" Minatitlán-México y, Magnaducto 8" Refinería Salina Cruz-TAR Salina Cruz.

(24) No se consideran 133.28 Mbd promedio dentro de los movimientos logísticos, toda vez que la capacidad de la infraestructura por disponibilidad, no lo permite; se consideró en forma virtual la operación de buques por los puertos de Veracruz y Tuxpan, para dar movilidad a la producción estimada de la Refinería Olmeca.

(25) No se consideran 112.32 Mbd promedio dentro de los movimientos logísticos, toda vez que la capacidad de la infraestructura por disponibilidad no lo permite.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2024
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYY Pemex Consolidado	Página 16 de 16
-----------------	------------------------------	------------------------

El cumplimiento de las metas establecidas está en función de la disponibilidad de recursos financieros.

¹Play: El conjunto de campos o prospectos geológicos relacionados, que comparten características similares de roca almacén, roca generadora, trampa, sello, proceso de carga de Hidrocarburos (generación, expulsión, sincronía migración, acumulación y preservación) y de tipo de Hidrocarburos; siendo la primera unidad de evaluación económica.

Fuente: Estatuto Orgánico de Pemex Exploración y Producción.